



Onderhandelen over loon

Positie OR bij
arbeidsvoorwaarden

- advies ● training ● management

Resultaat door verbinding





**EVEN
VOORSTELLEN**

miede



Nico Siffels

JUMBO

*Freddy Kappen
OR-lid*



Andere positie?

“er komt een hele berg werk bij”

“het gaat wel om het salaris van al mijn collega’s”

“we voetballen nu in de champions-league”

“positie OR is sterker nu wij elkaar bij iedere loonronde nodig hebben”

“we moeten meer met de billen bloot: het dwingt ons meer naar de achterban te gaan”

“OR werk is interessanter: het is makkelijker om talent te werven voor de OR”

- advies ● training ● management

Resultaat door verbinding



Onderhandelen: kan de OR dat?

Overtuiging:

vakbonden kunnen dat beter, omdat:

- *bonden komen van buiten: minder kwetsbaar*
- *bonden kunnen staken: machtsmiddel*
- *bonden hebben deskundigheid en ervaring*



• advies • training • management

Resultaat door verbinding

Onderhandelen: kan de OR dat?

Praktijk wijst uit het kan:

- *bonden komen van buiten: minder kwetsbaar*
- *stevige relatie overlegpartners geeft ook invloed*
- *bonden kunnen staken: machtsmiddel*
- *OR heeft stevige positie (mandaat, wettelijke borg)*
- *bonden hebben deskundigheid en ervaring*
- *OR stelt AVC in met aanvullende deskundigen*



• advies • training • management

Resultaat door verbinding



Is het verstandig?

Sterk afhankelijk van de situatie.

Verstandig als:

- vakbonden in bedrijfs(tak) (vrijwel) afwezig zijn
- meerdere cao's en AVR's van toepassing zijn
- onderdeel van groei: na individueel onderhandelen
- er een manifeste breuk is tussen organisatie en bonden

En als:

- de OR het wil
- de OR draagvlak krijgt

● advies ● training ● management

Resultaat door verbinding



Wat komt er bij kijken?

- **AVC:** deskundigheid; apart onderhandelplatform; onderhandelvaardigheid
- **Draagvlak:** personeelsbijeenkomsten; communicatie inzet en resultaat
- **Input:** klankbordgroepen: gesprek met medewerkers uit alle functiegroepen
- **Open instelling:** contact met HR, RvB, vakbonden, werkgeversvereniging, enz.
- **Convenant:** juridische basis; procedurele helderheid



● advies ● training ● management

Resultaat door verbinding

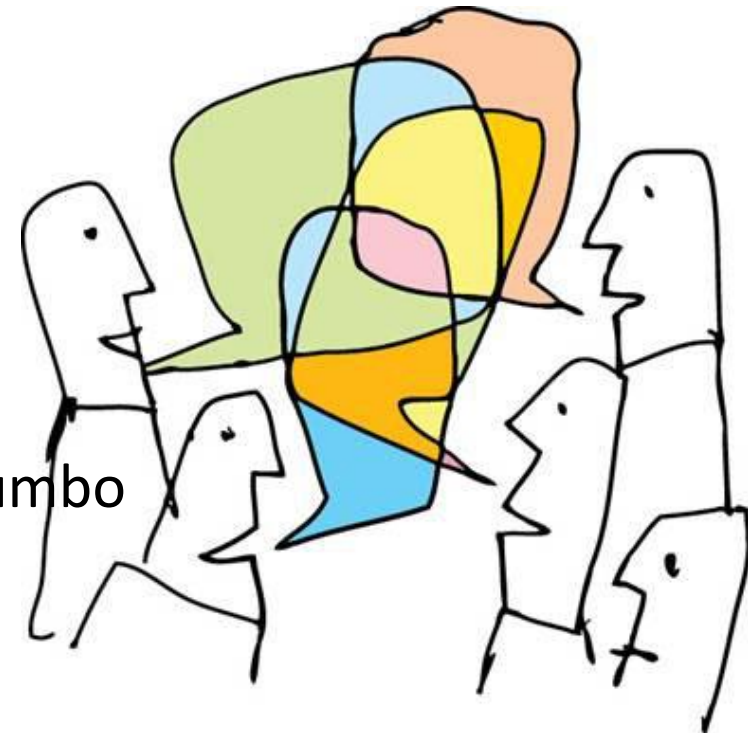


Gesprek:

Over positie OR, succesvoorwaarden,
of wat er bij komt kijken

Met:

- Freddy Kappen v.h. kaderlid/OR-lid Jumbo ervaringsdeskundige
- Nico Siffels adviseur MEDE



● advies ● training ● management

Resultaat door verbinding

